

# Whitepaper: Agile Methoden im Unternehmenseinsatz



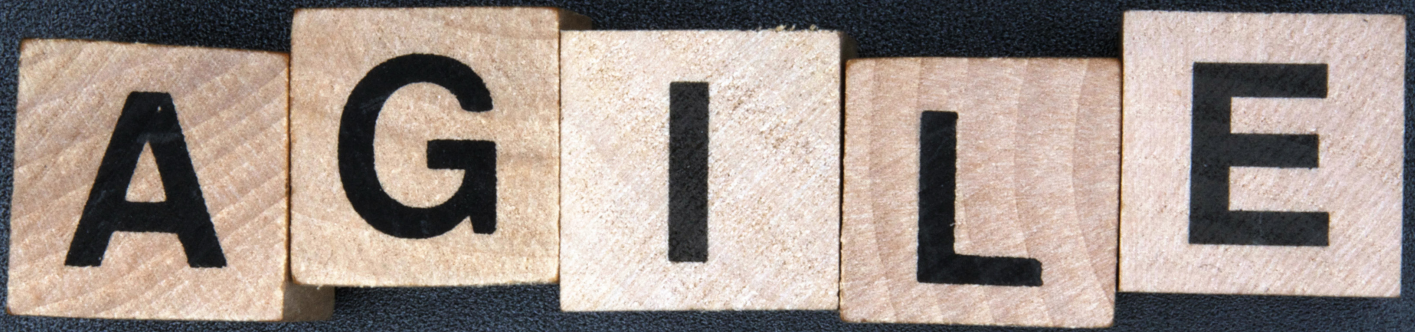
➤ Agilität ist die Fähigkeit eines Unternehmens, auf Änderungen in seinem Umfeld zu reagieren und diese zum eigenen Vorteil zu nutzen.

## Inhaltsverzeichnis

---

- 01 Vorwort
- 02 Agil – was heißt das?
- 03 Wie wird mein Unternehmen agil?
- 04 Wie hilft mir PRODYNA dabei?
- 05 Leistungsspektrum
- 06 Kontakt und Ansprechpartner





## Vorwort

---

Agile Methoden sind weiter auf dem Vormarsch und setzen sich vor allem in der Software-Entwicklung zunehmend durch. Gesteigerte Produktivität, Qualität und Rendite sind Fakten, die unternehmerische Entscheidungen maßgeblich beeinflussen. Doch was macht den Erfolg dieser Methoden aus und wie können Sie als Kunde davon profitieren? Als innovativer Beratungs- und Technologiedienstleister hat die PRODYNA AG schon einige Kunden bei der Einführung agiler Methoden unterstützt und dabei messbare Erfolge erzielt. Auf Basis dieser Erfahrungen helfen wir auch Ihrem Unternehmen, den Herausforderungen dynamischer Märkte optimal zu begegnen.

## Agil – was heißt das?

Agilität ist die Fähigkeit eines Unternehmens, auf Änderungen in seinem Umfeld zu reagieren und diese zum eigenen Vorteil zu nutzen. Diese Fähigkeit wird immer wichtiger, da die Märkte durch Globalisierung, Vernetzung und Innovation zunehmend dynamischer werden. Wir beobachten diesen Wandel seit Jahren bei Kunden der verschiedensten Branchen – von Banken über die Industrie bis zum Handel. Vor dem Hintergrund dieser Entwicklung gerät ein Unternehmen, das bei seiner Produktentwicklung noch mit langen, klassisch geplanten Release-Zyklen arbeitet, schnell unter Wettbewerbsdruck, weil ihm kleine Startups oder auch etablierte Wettbewerber mit agilen Methoden und einer schnelleren „Time to market“ regelmäßig zuvorkommen. Wichtig ist hier die Unterscheidung zwischen „agil“ und „chaotisch“. Wir haben Erfahrung in der Einführung agiler Methoden sowohl in Unternehmen, die vorher klassisch geplant haben als auch in solchen, die vorher auf Zuruf gearbeitet haben, also gar kein formales Vorgehensmodell hatten. In beiden Fällen konnten wir sichtbare Erfolge erzielen.



## Wie wird mein Unternehmen agil?

Es gibt verschiedene Werkzeuge, die einer Organisation helfen können, agiler zu werden. Das wohl bekannteste heißt Scrum und ist in der Software-Entwicklung auf dem besten Weg, sich zum Quasi-Standard zu etablieren. Leider haben sich aber vor allem durch die falsche Implementierung durch unerfahrene Anwender auch Vorurteile verbreitet. Scrum ist als Rahmenwerk zu verstehen, innerhalb dessen die konkreten Entwicklungsprozesse wie Continuous Integration, Test Driven Development oder Continuous Delivery flexibel gestaltet werden können. Scrum macht bei der Einführung alle Hindernisse transparent, die einer Verbesserung der Organisation in Richtung mehr Agilität im Weg stehen. Es löst diese Hindernisse jedoch nicht automatisch. Der Erfolg der Organisation hängt dagegen davon ab, wie entschlossen sie diese Hindernisse dann angeht. Beratern, die Ihnen 50% Produktivitätssteigerung versprechen, sollten Sie also mit größtmöglichem Misstrauen begegnen, da eine solche Vorhersage in einem komplexen Umfeld nicht möglich ist. Wir haben schon Produktivitätssteigerungen von 100% und gleichzeitig Qualitätsverbesserungen von 80% innerhalb eines Quartals erlebt, das hängt jedoch immer davon ab, inwieweit eine Organisation bereit und in der Lage ist, sich zu ändern.





# PRODYNA

## Wie hilft mir PRODYNA dabei?

Wie bei allen Änderungsprozessen in Organisationen empfiehlt es sich auch bei der Einführung agiler Methoden, externe Unterstützung einzubinden. Der Blick eines erfahrenen Experten legt Verbesserungspotentiale schonungslos offen – ohne Betriebsblindheit, aber mit dem nötigen Einfühlungsvermögen in die Individualität der spezifischen Organisation. Den konkreten Weg zum Ziel erarbeiten wir individuell mit unseren Kunden zusammen, anstatt dogmatisch ein Standard-Vorgehen überzustülpen. Als Methoden kommen dabei nicht nur Scrum, sondern auch Software Kanban, Extreme Programming oder Feature Driven Development infrage. Unsere zertifizierten Scrum Master führen Scrum in Ihrer Organisation ein und coachen Ihre Mitarbeiter im richtigen Verständnis und der Anwendung, damit sich Ihr Unternehmen auf lange Sicht aus eigener Kraft den Herausforderungen dynamischer Märkte optimal stellen kann.



## Leistungsspektrum

---

- Erarbeiten des Status Quo und der Ziele (z.B. Transparenz, Produktivität und Qualität)
- Beratung bei der Auswahl geeigneter Rahmenwerke, Methoden und Tools
- Einführung und Anpassung der Methoden und Tools auf Ihre spezifischen Bedürfnisse
- Coaching Ihrer Mitarbeiter im Team und individuell
- Trainings für die Rollen: Scrum Master, Product Owner und Developer
- Trainings zu den Themen: Agiles Projektmanagement, Agiles Requirements Engineering und Agiles Qualitätsmanagement
- Unterstützung durch einzelne Entwickler oder komplette Entwicklungsteams

➤ PRODYNA hilft auch Ihrem Unternehmen,  
den Herausforderungen dynamischer Märkte  
optimal zu begegnen.



## Kontakt

---

PRODYNA AG

Ludwig-Erhard-Str. 12-14 65760 Eschborn

T +49 69 597 724 - 0 F +49 69 597 724 - 700

info@prodyna.com prodyna.com

## Ihr Ansprechpartner

---

Ludwig Harsch

Head of IT-Consulting Professional Scrum Expert

ludwig.harsch@prodyna.com

Autor: Ludwig Harsch, PRODYNA AG Copyright by PRODYNA AG





## Unternehmensprofil

---

Als innovativer Beratungs- und Technologiedienstleister ist die PRODYNA AG auf komplexe Business- und Web-Anwendungen spezialisiert. Mit Hauptsitz in Frankfurt am Main und Standorten in Düsseldorf, München, Stuttgart, Hamburg und Wolfsburg und Gesellschaften in der Schweiz und in Serbien hat das privat gehaltene und ISO9001:2008 zertifizierte Unternehmen aktuell 240 Mitarbeiter. Unter Beachtung kundenspezifischer Wünsche und Anforderungen der jeweiligen Branche bietet die PRODYNA AG Design, Implementierung, Requirements Engineering, Projektmanagement, Offshore Management und Application Management. Mit besonderem Fokus auf Open Source Lösungen und starken Partnerschaften zu führenden Open Source Unternehmen wie Liferay, Alfresco und Talend können individuell auf Kunden zugeschnittene Lösungen entwickelt werden. Langfristig ausgelegte Beziehungen zu zahlreichen international agierenden Konzernen aller Marktsegmente bestätigen das Vertrauen von Kunden und Partnern in die Verbindlichkeit, Professionalität und Kompetenz des Unternehmens.



Visit [prodyna.com](http://prodyna.com)